



Plantaciones Forestales Comerciales en el Perú

Transformación del sector forestal como estrategia nacional para cerrar brechas de balanza comercial, empleo y cumplir compromisos nacionales e internacionales.

Autores principales

ErasmO Otárola Acevedo

Director Ejecutivo del Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre - SERFOR.

Héctor Vidaurre Arévalo

Director General de la Dirección General de Gestión del Conocimiento Forestal y de Fauna Silvestre - SERFOR.

Iliana Pérez Meléndez

Directora de la Dirección de Gestión del Conocimiento - SERFOR.



1. Resumen

Los bosques naturales enfrentan presiones, sin embargo, a nivel global, las Plantaciones Forestales Comerciales (**PFC**) representan un 3% del área forestal total y solamente 2% a nivel de América Latina (FAO, 2020); Sin embargo, estas PFC suministran el 46% de la madera industrial en rollo a nivel mundial (FAO, 2022). Por otro lado, la demanda de productos madereros procesados primarios aumentará un 37% para el año 2050 en un escenario base, pudiendo llegar hasta un 49% si se acelera la transición hacia la bioeconomía, (FAO, 2024)

El Perú tiene 73.24 millones de ha de bosques (57.3% territorio nacional) y contribuyen con 1.1% PBI (INEI & SERFOR, 2021). A nivel nacional, se ha identificado una superficie de tierras con potencial para plantaciones forestales comerciales de 10.87 millones de ha, representando el 8.5 % del territorio nacional (SERFOR, 2025), esta disponibilidad de tierras garantiza la escalabilidad para consolidar un sector en crecimiento. En el aspecto económico pueden aportar a cerrar la brecha del balance comercial del Perú, en el aspecto social y ambiental según el estudio elaborado por el Centro para la Investigación Forestal Internacional-CIFOR (Guariguata et al., 2017) reconocen que las plantaciones forestales son una oportunidad generación de empleo directo e indirecto y que ayuda en la recuperación de áreas degradadas.

Por otro lado, la inversión en **PFC** en América del Sur ofrece Tasas Internas de Retorno (**TIR**) superiores al 12%, superando significativamente los rendimientos de mercados tradicionales en Europa o Estados Unidos (3-7%) (Cubbage et al., 2022). Este diferencial de rentabilidad, sumado a la capacidad de captura de carbono, posiciona a las PFC como un elemento estratégico para el cumplimiento las medidas del **Plan Nacional de Competitividad y productividad 2024 - 2030** específicamente la Medida de política 9.5 Gestión sostenible y puesta en valor de los recursos naturales y servicios ecosistémicos, los objetivos del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050, **la Política Nacional del Sector Forestal y de Fauna Silvestre** y de los compromisos internacionales (ODS) y las CND¹.

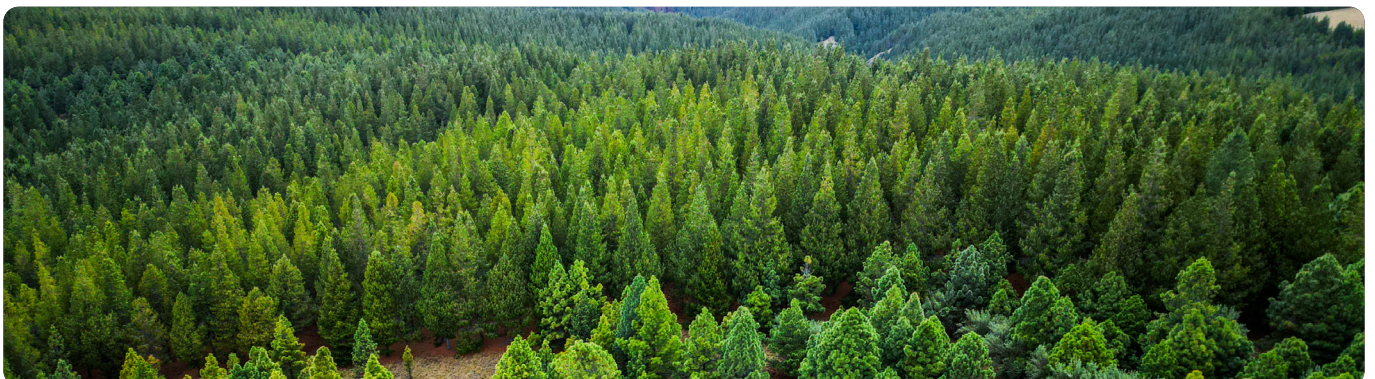
Motor de competitividad, cierre de brechas y valor público al 2050.

Transformación del sector forestal como estrategia nacional para cerrar brechas de balanza comercial, empleo y cumplir compromisos nacionales e internacionales.

A nivel internacional, en el 2022, el sector forestal dio empleo a al menos **42 millones de personas en todo el mundo**, lo que representó aproximadamente el 1,2 por ciento del empleo total. Las mujeres representan el 25 por ciento de esta fuerza laboral total. (Lippe et al., 2026).

La propuesta estratégica es promover la creación de un ecosistema de inversión en PFC donde los incentivos diferenciados movilicen capital privado para generar empleo formal, mejora de la infraestructura logística y conservación de servicios ecosistémicos.

¹Contribuciones Nacionalmente Determinadas.



A nivel nacional, se ha logrado identificar una superficie de tierras con potencial para plantaciones forestales comerciales de:

10.87
millones hectáreas

Representando el **8.5%** del territorio nacional (SERFOR, 2025).

LEYENDA

- Red Vial Nacional
- Ríos Principales
- Área potencial para plantaciones
- Límite Departamental

SUPERFICIE POTENCIAL PARA PLANTACIONES FORESTALES COMERCIALES POR ECOZONA				
Nº	ECOZONA	COLOR	SUPERFICIE	
			Ha	%
1	Costa		2,377,535.3	21.9
2	Sierra		4,407,540.8	40.5
3	Selva		4,084,898.7	37.6
Total			10,869,974.8	100

Fuente: (SERFOR,2025)

2. Contexto

La demanda global de productos forestales está en una fase de expansión estructural (FAO, 2024). El Perú posee ventajas ecológicas comparativas inigualables (suelos y clima) que garantizan turnos de rotación cortos y alta productividad (Guariguata et al., 2017).

2.1 Balanza Comercial: Actualmente, el país desaprovecha el potencial de abastecer su propia demanda, existe un déficit en la balanza comercial del sector forestal maderable de 581.7 millones de USD/año en promedio (SERFOR, 2021). En contraste, países como Argentina logran cubrir su demanda interna (Aguerre et al., 2019) & (Denegri et al., 2023)

2.2 Bonos de Carbono: La integración de esquemas de pago por servicios ecosistémicos puede elevar la rentabilidad de proyectos marginales, convirtiéndolos en activos financieros atractivos desde el inicio del ciclo (Chidiak et al., 2003)

2.3 Valor Público: El desarrollo de PFC genera una externalidad positiva en la infraestructura regional (puertos y carreteras) y es un motor de empleo formal en zonas rurales, contribuyendo directamente a la modernización y economía del país.

3. Recomendaciones de política

Para que el Perú consolide su posicionamiento como destino de capital forestal privado de largo plazo, el gobierno debe priorizar cinco ejes de acción con impacto directo sobre la decisión de inversión.

3.1. Marcos de promoción regionalmente diferenciados

Diseñar instrumentos específicos por región considerando aptitud ecológica, destino de la plantación (industrial vs. servicios ambientales) y escala del productor. Un análisis previo de condiciones ecológicas, modelos de manejo y mapeo de actores permite desplegar incentivos con mayor eficacia y menor dispersión de recursos.

3.2. Plataformas de inversión público privadas

Implementar vehículos de inversión con participación estatal que mitiguen riesgos políticos y ambientales sin requerir adquisición plena de tierra. Incluir garantías parciales para proyectos con certificaciones forestales internacionales y priorizar integración con cadenas industriales existentes.

3.3. Integración de servicios ecosistémicos

Desarrollar registros nacionales de proyectos forestales con metodologías estandarizadas que permitan acceso anticipado a ingresos por carbono. Establecer criterios ambientales obligatorios y ordenamiento territorial para prevenir impactos negativos sin desincentivar la inversión privada.

3.4. Reducción de costos logísticos

Vincular la zonificación de plantaciones con infraestructura de transporte (puertos, ferrocarriles, carreteras). Desarrollar mapas de aptitud logística usando el Índice de Desempeño Logístico del Banco Mundial y coordinar desde el gobierno central las inversiones en conectividad forestal industrial.

3.5. I+D Forestal aplicado

Financiar investigación en mejoramiento genético de especies nativas de alto valor (bolaina, capirona, cedro), sistemas de silvicultura intensiva y tecnologías de procesamiento. El conocimiento técnico es un factor competitivo crítico que los países líderes ya han internalizado.

Se promueve un Retorno Social de la Inversión (ROI) social sostenible para el ciudadano peruano creando un Ecosistema de Inversión en PFC.

El Perú se encuentra ante una oportunidad histórica de transformar su vasto territorio de aptitud forestal en un **HUB DE COMPETITIVIDAD GLOBAL** a través de la promoción de Plantaciones Forestales Comerciales.



4. Referencias bibliográficas

- Aguerre, M., Denegri, G., & Acciaresi, G. (2019). Políticas de promoción sectorial en Argentina: El caso de las plantaciones forestales y la conformación del sector forestoindustrial. *Revista Perspectivas de Políticas Públicas*, 8(16), 329–363.
<https://revistas.unla.edu.ar/perspectivas/article/view/2351>
- Chidiak, M., Chudnovsky, D., Greco, C., & Moreyra, A. (2003). Captura de carbono y desarrollo forestal sustentable en la Patagonia argentina: Sinergias y desafíos [14].
<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/1081f8e1-7721-45c8-b8cb-a489e72c9a2c/content>
- Cubbage, F., Rubilar, R., Mac Donagh, P., Kanieski Da Silva, B., Bussoni, A., Morales, V., Balmelli, G., Vitor Afonso Hoeflich, Lord, R., Hernández, C., Zhang, P., Ha Tran Thi Thu, Yao, R., Hall, P., Korhonen, J., Luis Díaz-Balteiro, Roque Rodríguez-Soalleiro, Davis, R., Chudy, R., ... Cubas-Baez, A. (2022). Comparative global timber investment costs, returns, and applications, 2020. *Journal of Forest Business Research*, 1(1), 90–121.
<https://doi.org/10.62320/jfbr.v1i1.16>
- Denegri, G., Bernio, F., Sandoval, M., & Acciaresi, G. (2023). Argentina: Análisis de la concentración territorial de las plantaciones forestales entre 1965 y 2015. *Revista de la Facultad de Agronomía*, 121(2), 111.
<https://revistas.unlp.edu.ar/revagro/article/view/13492>
- Food and Agriculture Organization. (2020). Global Forest Resources Assessment 2020. FAO.
<https://doi.org/10.4060/ca9825en>
- FAO - Food and Agriculture Organization. (2022). Global forest sector outlook 2050: Assessing future demand and sources of timber for a sustainable economy. FAO.
<https://doi.org/10.4060/cc2265en>
- FAO - Food and Agriculture Organization. (2024). El estado de los bosques del mundo 2024: Innovaciones en el sector forestal para lograr un futuro más sostenible. Roma. FAO.
<https://doi.org/10.4060/cd1211es>
- Guariguata, M., Arce, J., Ammour, T., & Capella, J. (2017). Las plantaciones forestales en Perú: Reflexiones, estatus actual y perspectivas a futuro [9]. Center for International Forestry Research (CIFOR).
<https://doi.org/10.17528/cifor/006461>
- INEI, & SERFOR. (2021). Cuenta de Bosques del Perú—Documento metodológico.
https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1811/libro.pdf
- Lippe, R., Gurbuzer, Y., Carrillo, P., Schweinle, J., Katajamäki, W., Pekkarinen, A., & Walter, S. (2026). Updated methodology to quantify forest-sector employment. FAO; ILO
<https://doi.org/10.4060/cd8905en>
- SERFOR. (2021). Estrategia para la Promoción de Plantaciones Forestales Comerciales 2021-2050 (Estrategia Resolución de Dirección Ejecutiva N.º D000190-2021-MIDAGRI-SERFOR-DE; p. 114). SERFOR.
https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2244409/EPPFC-28_09_2021-Revision_OGAJ_04_10_2021FF.pdf?v=1634082355
- SERFOR. (2025). Mapa Nacional de Tierras con Potencial para Plantaciones Forestales Comerciales.
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/8983361/7390775-mapa-nacional-de-tierras-con-potencial-para-plantaciones-forestales-comerciales-memoria-discriptiva%282%29.pdf?v=1762960309>